civity Management Consultants

Megatrends und ihre Auswirkungen auf die Abfallwirtschaft in Deutschland

T.R.E.N.D. 2018

Hamburg, 6. Februar 2018

civity Management Consultants

Agenda

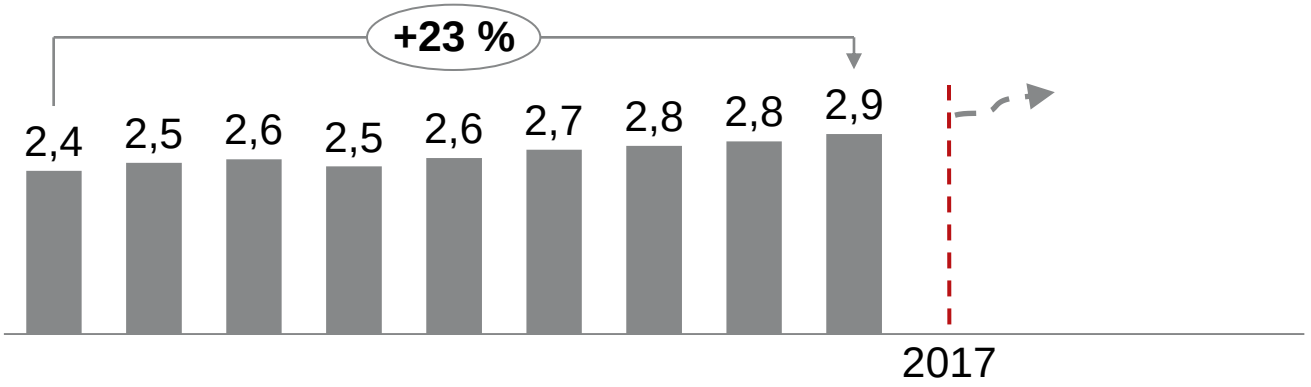
- Wie hat sich die Abfallwirtschaft entwickelt und wo steht sie heute?
- Welche Trends und Entwicklungen sind in Zukunft zu erwarten?
  - Gesellschaftliche Megatrends
  - Wirtschaftliche Megatrends
  - Technologische Megatrends
- Wie wirkt sich das auf die Abfallwirtschaft aus?
- Wie können die Abfallwirtschaftsbetriebe darauf reagieren?

© civity 2018 /// 02000180_TREND 2018_Megatrends_fin.pptx

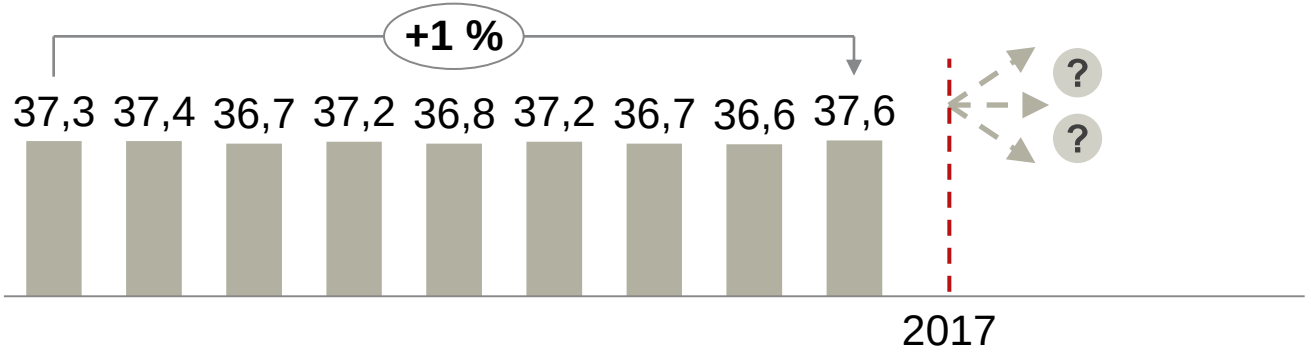
civity Management Consultants

Bruttoinlandsprodukt und Abfallaufkommen haben sich in den letzten Jahren in Deutschland voneinander abgekoppelt

Bruttoinlands-produkt Deutschland



Abfallaufkommen Deutschland



Bruttoinlandsprodukt 2006-2014 in Deutschland zu jeweiligen Preisen in Billionen €
in Mio. t

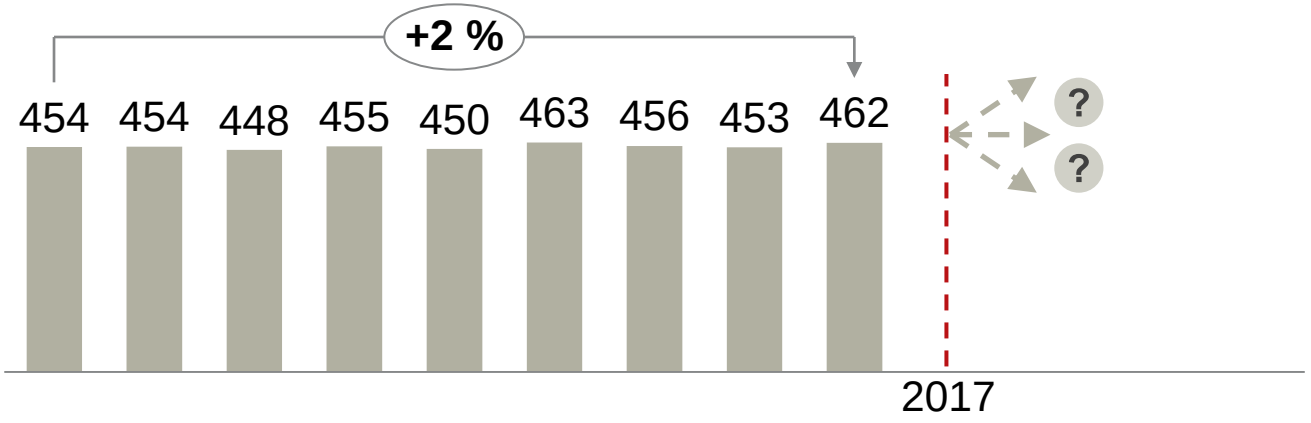
Quelle: Regionalstatistik Deutschland, Bruttoinlandsprodukt; Regionalstatistik Deutschland, Aufkommen an Haushaltsabfällen (ohne Elektro-Altgeräte)

© civity 2018 /// 02000180_TREND 2018_Megatrends_fin.pptx

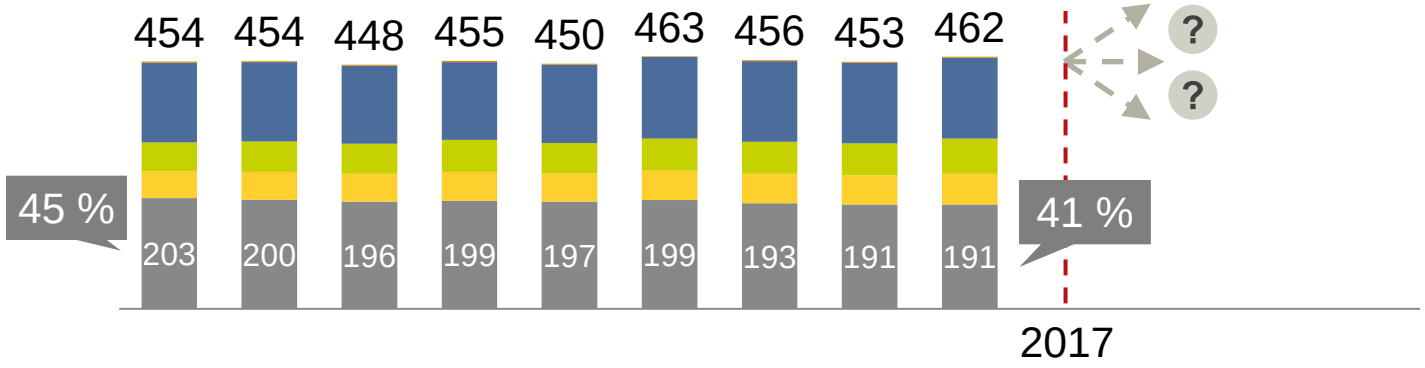
civity Management Consultants

Haus- und Sperrmüllmengen sind in den letzten Jahren zurückgegangen

Abfallaufkommen pro Kopf



Nach Abfallarten



in kg pro Kopf
Haus- und Sperrmüll
biolog. abbaubare Garten- und Parkabfälle
Sonstige Abfälle
Abfälle aus der Biotonne
Getrennt erfasste Wertstoffe

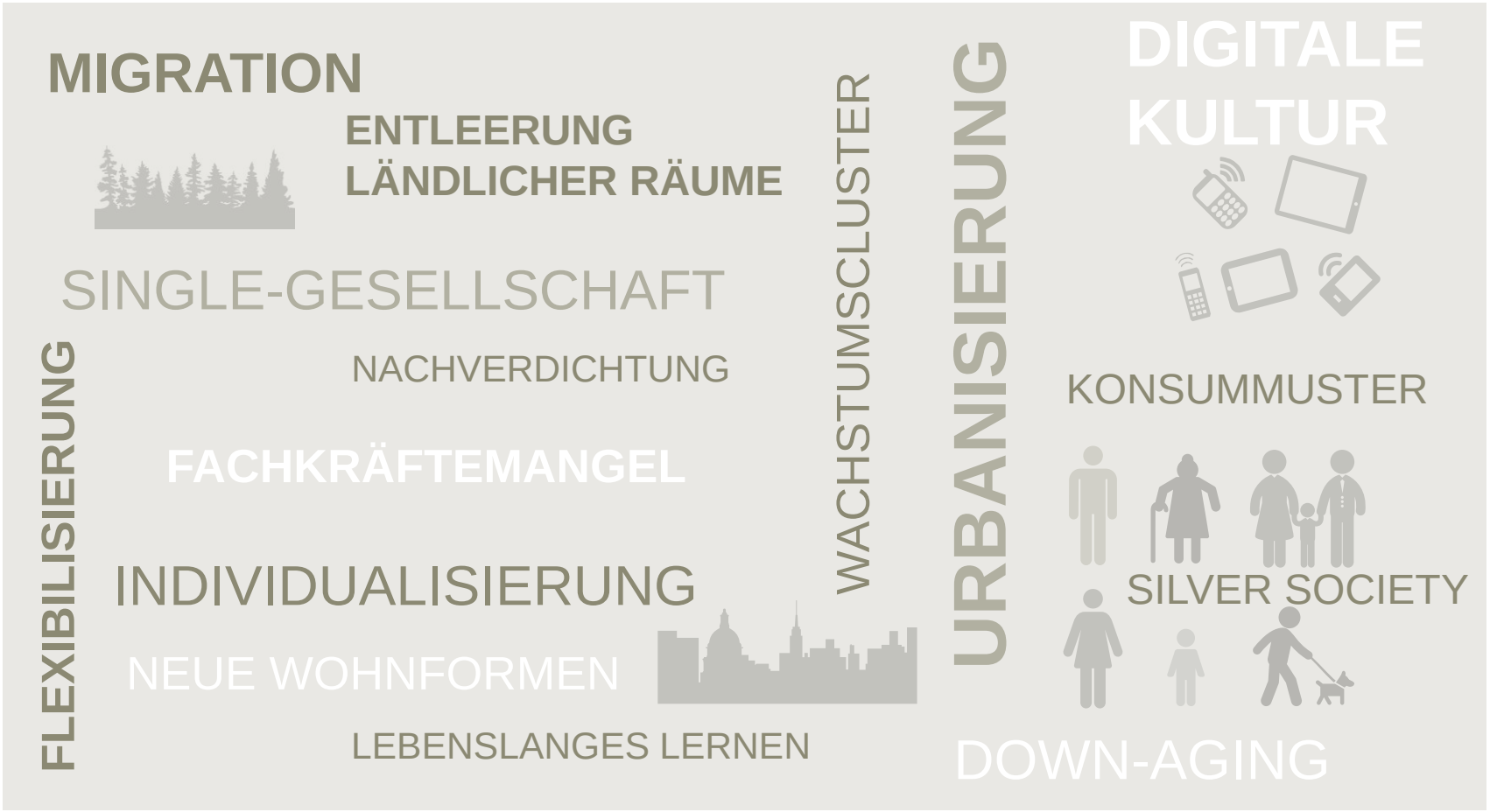
Quelle: Regionalstatistik Deutschland, Aufkommen an Haushaltsabfällen (ohne Elektro-Altgeräte)

© civity 2018 /// 02000180_TREND 2018_Megatrends_fin.pptx

civity Management Consultants

Die wesentlichen gesellschaftlichen Trends sind der demografische Wandel und die damit verbundenen Auswirkungen

Gesellschaftliche Megatrends



© civity 2018 /// 02000180_TREND 2018_Megatrends_fin.pptx

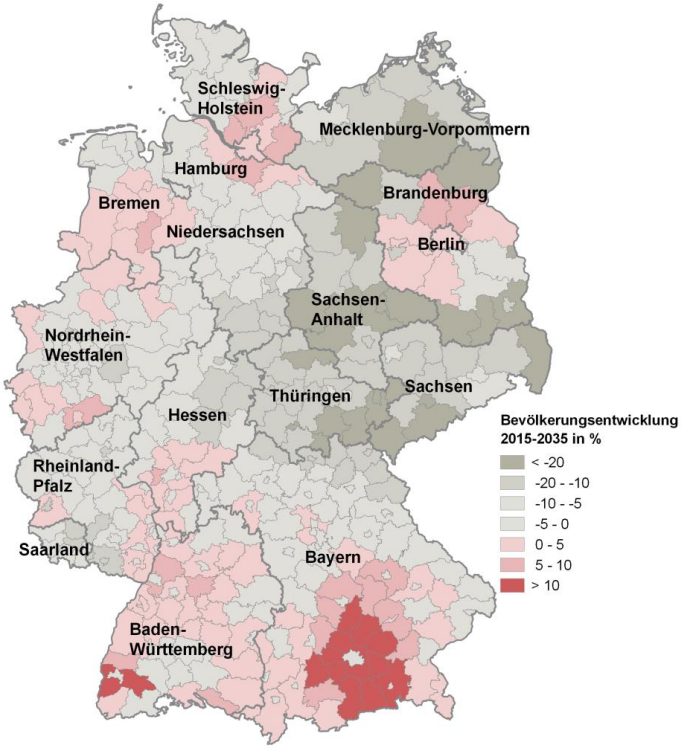
civity Management Consultants

Ein zunehmende Urbanisierung und die Entleerung ländlicher Räume prägen die Bevölkerungsentwicklung bis 2035

Bevölkerungsentwicklung Deutschland

in %

2015-2035



Quelle: BBSR, civity

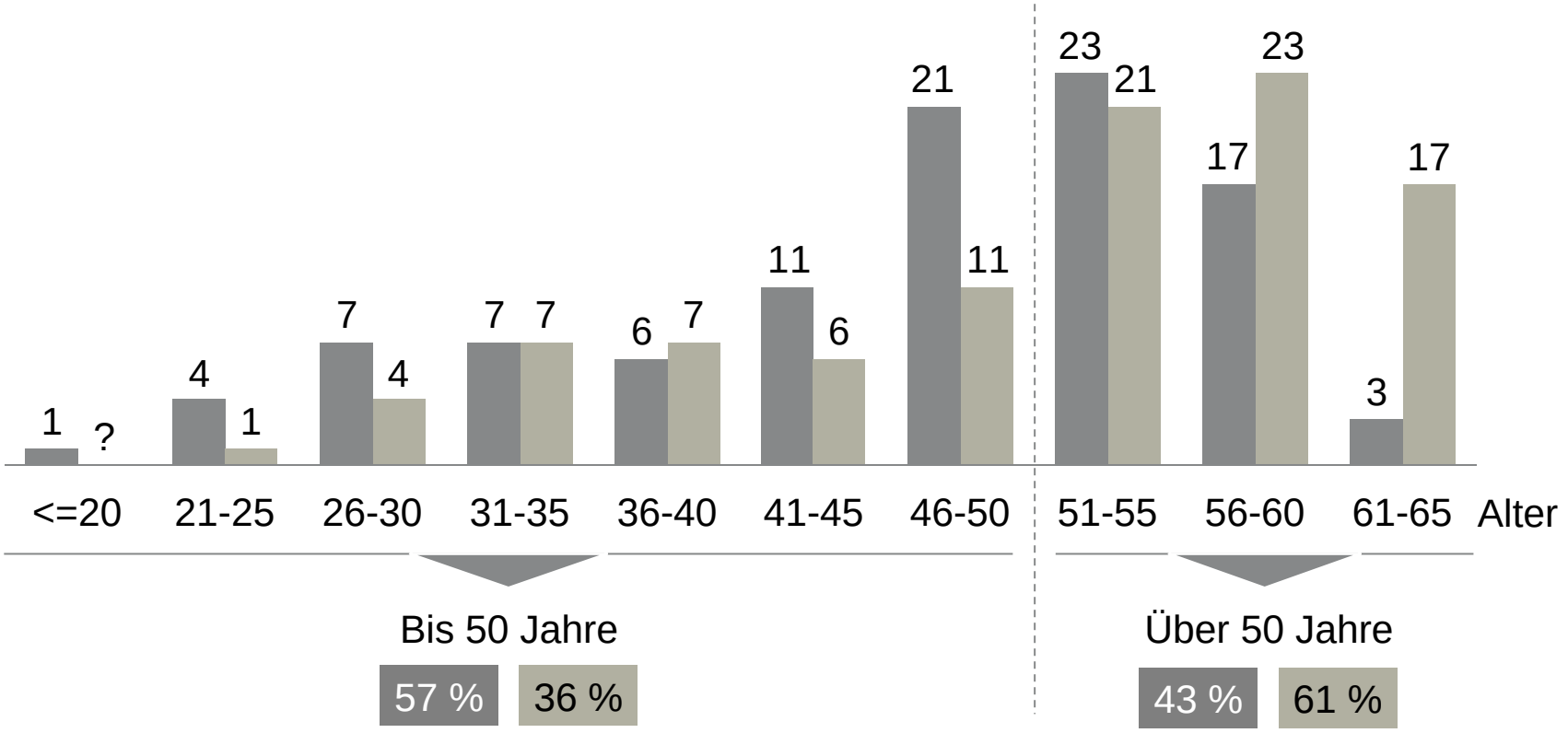
© civity 2018 /// 02000180_TREND 2018_Megatrends_fin.pptx

civity Management Consultants

Der Anteil älterer ArbeitnehmerInnen wird in den kommunalen Abfallwirtschafts- und Stadtreinigungsunternehmen zunehmen

Typische Altersstruktur kommunaler Abfallwirtschaftsunternehmen

Anzahl Mitarbeiter je Altersgruppe von 100 Mitarbeitern



Anzahl Mitarbeiter je Altersgruppe von gesamt 100 Mitarbeitern | In 5 Jahren (ohne Neueinstellungen)

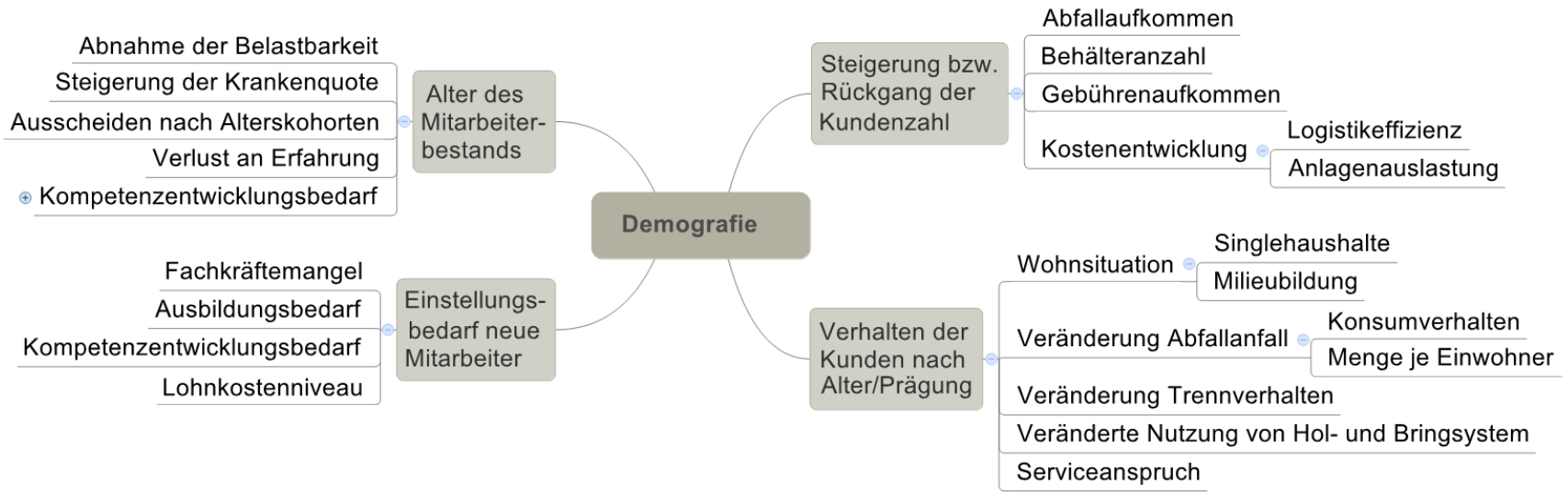
Quelle: Verband kommunaler Unternehmen (VKU), 2016, eigene Berechnungen

© civity 2018 /// 02000180_TREND 2018_Megatrends_fin.pptx

civity Management Consultants

Der demografische Wandel führt zu Herausforderungen auf der Mitarbeiter- sowie Kundenseite

Auswirkungen der Megatrends auf die Abfallwirtschaft – Demografie



© civity 2018 /// 02000180_TREND 2018_Megatrends_fin.pptx

civity Management Consultants

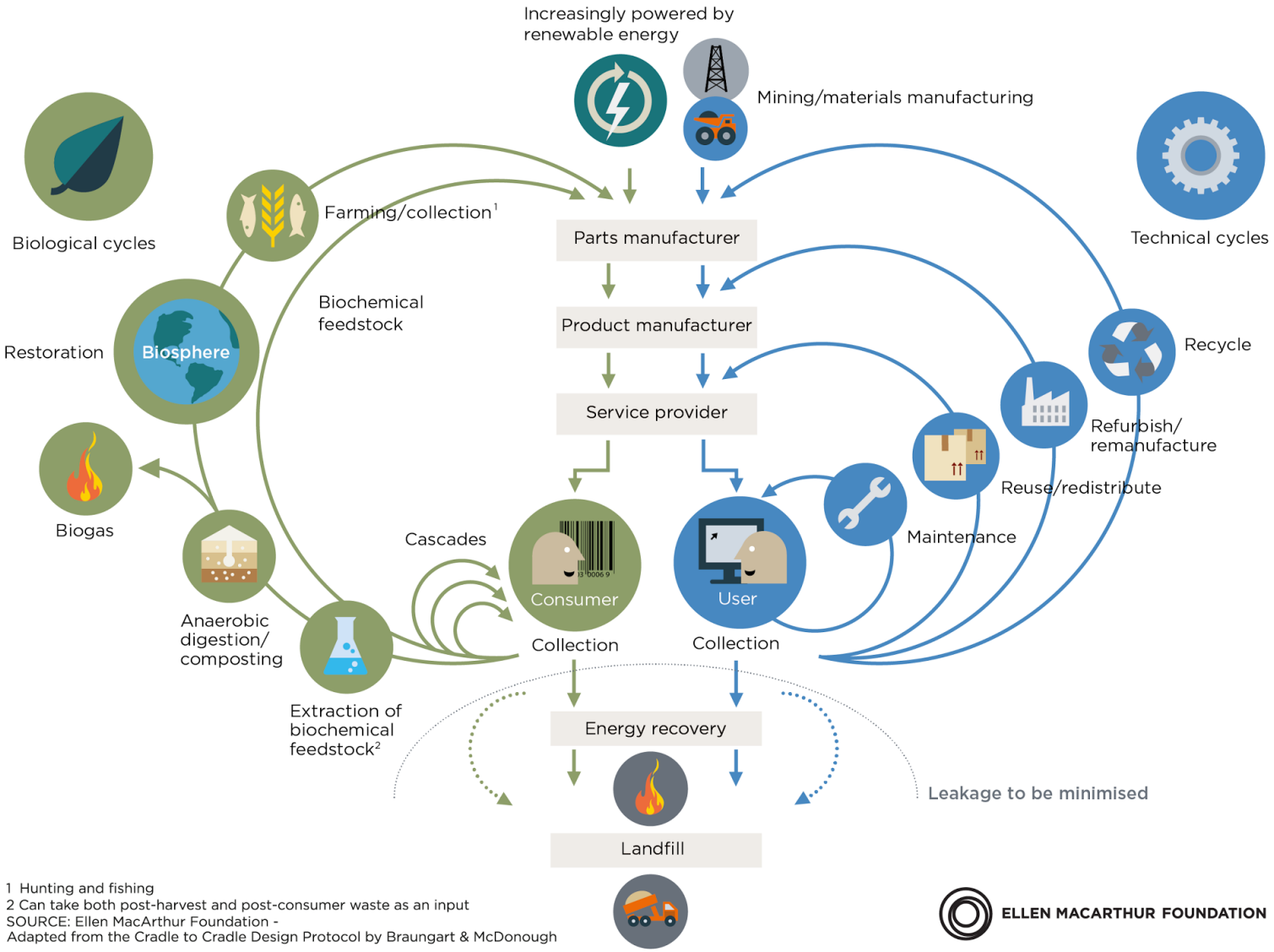
Von der Entsorgungswirtschaft zur Rohstoffindustrie?

(Kreislauf-) Wirtschaftliche Megatrends

© civity 2018 /// 02000180_TREND 2018_Megatrends_fin.pptx

civity Management Consultants

Die Abfallwirtschaft wird sich weiter hin zu einer Kreislaufwirtschaft entwickeln



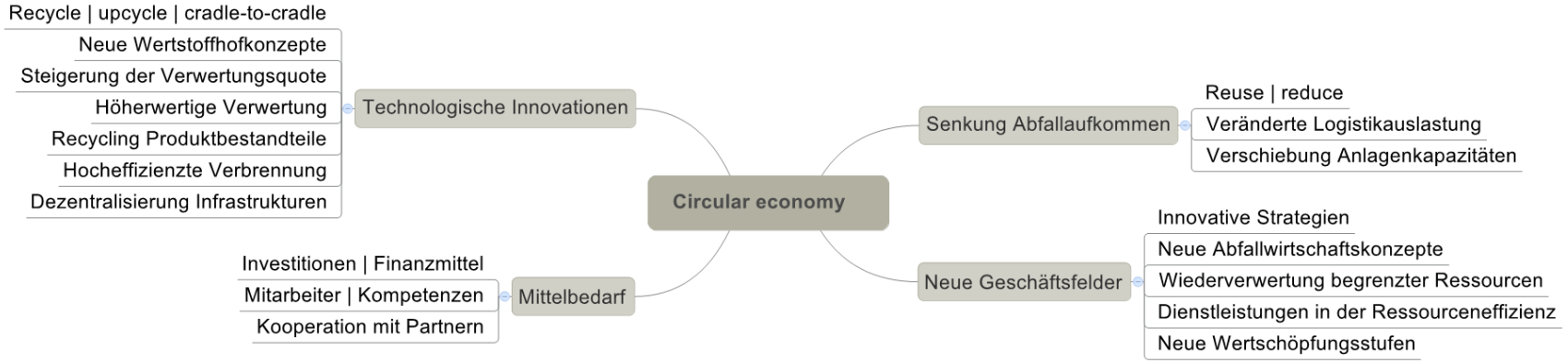
1 Hunting and fishing
2 Can take both post-harvest and post-consumer waste as an input
SOURCE: Ellen MacArthur Foundation -
Adapted from the Cradle to Cradle Design Protocol by Braungart & McDonough

ELLEN MACARTHUR FOUNDATION

© civity 2018 /// 02000180_TREND 2018_Megatrends_fin.pptx

Der Trend zur Circular Economy wirkt sich auf Technologien, Mittelbedarfe, Abfallmengen und Geschäftsmodelle aus

Auswirkungen der Megatrends auf die Abfallwirtschaft – Circular economy



© civity 2018 /// 02000180_TREND 2018_Megatrends_fin.pptx

civity Management Consultants

Die Digitalisierung wird auch in der Abfallwirtschaft zu Veränderungen im Geschäftsmodell führen

Technologische Megatrends

MOBILITÄT

SMART CITIES

OPEN DATA

KÜNSTLICHE INTELLIGENZ

INTELLIGENTE INFRASTRUKTUREN

AUTONOMES FAHREN

DIGITALE VERNETZUNG

SYSTEMPARTNERSCHAFTEN

SMART HOMES

OPEN INNOVATION

INTERNET DER DINGE

KONNEKTIVITÄT

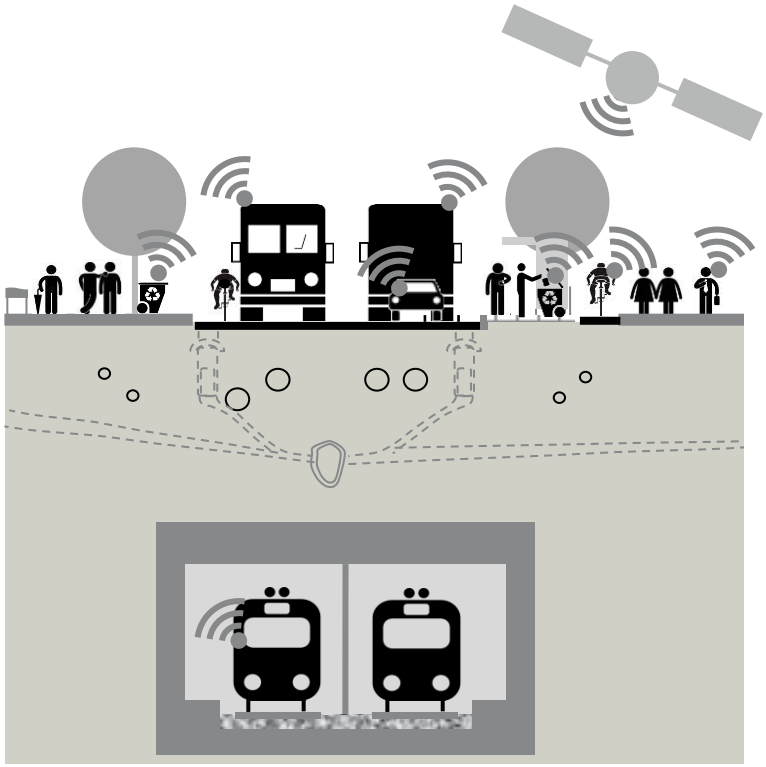
CITY DATA CLOUD

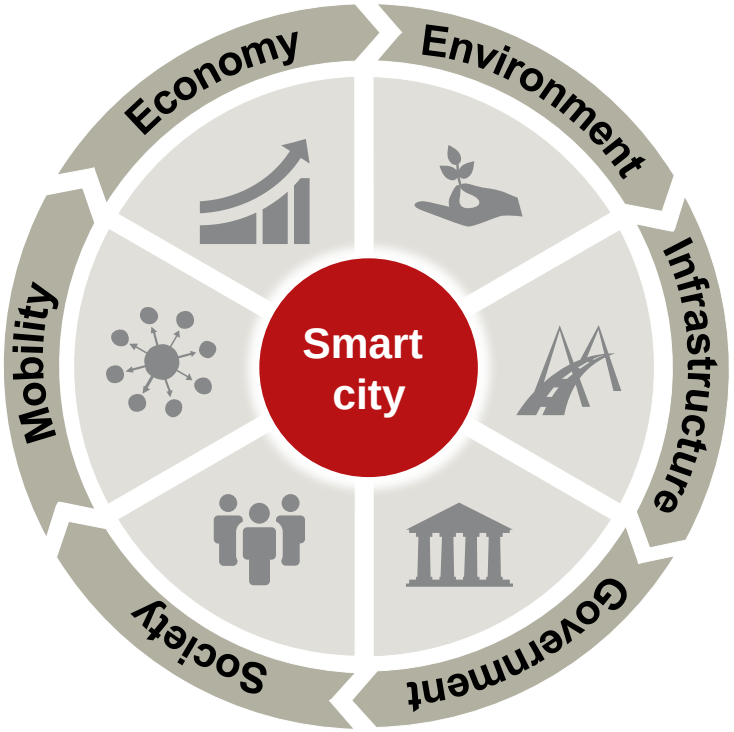
© civity 2018 /// 02000180_TREND 2018_Megatrends_fin.pptx

civity Management Consultants

Die Vernetzung aller urbanen Lebensbereiche und ihrer Infrastruktur führt tiefgreifenden Veränderungen

Vernetzte Infrastruktur





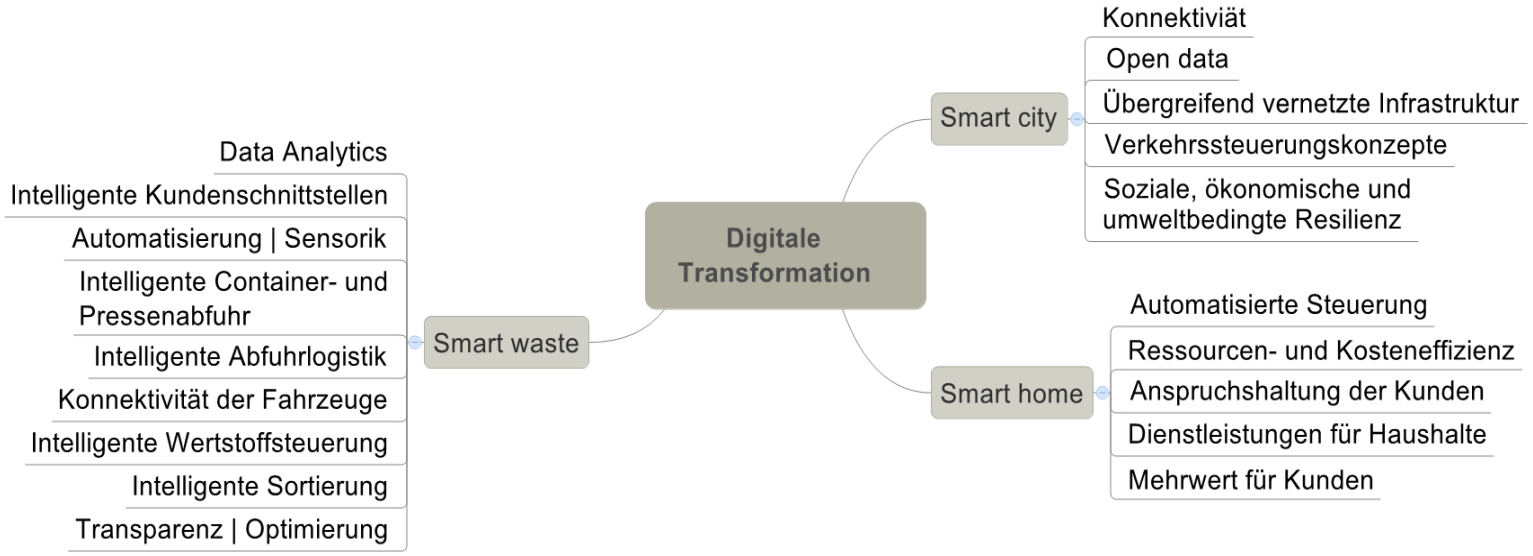
Die Abfallwirtschaft ist integraler Bestandteil der Lebensräume und kann von vernetzter Infrastruktur profitieren. Insbesondere Mobilitäts- und Umweltthemen werden **tiefgreifende Veränderungen** auslösen.

© civity 2018 /// 02000180_TREND 2018_Megatrends_fin.pptx

civity Management Consultants

Die Auswirkungen der digitalen Transformation führt smarten Anwendungen in den Unternehmen und Lebensräumen

Auswirkungen der Megatrends auf die Abfallwirtschaft – digitale Transformation



© civity 2018 /// 02000180_TREND 2018_Megatrends_fin.pptx

civity Management Consultants

Aus den Trends und Entwicklungen leiten sich Handlungsempfehlungen für die Abfallwirtschaftsunternehmen ab

Handlungsempfehlungen

1	Konzentration auf die Leistungsfähigkeit im Kerngeschäft. Sicherung der Verfügbarkeit leistungsfähiger, kompetenter Mitarbeiter.
2	Nutzung der Chancen der Transformation zur Kreislaufwirtschaft. Offenheit für Kooperationen, bspw. Plattformen oder Partnerschaften.
3	Konsequente Digitalisierung aller Kernprozesse, insbesondere mit Kundenbezug.
4	Einleitung des kulturellen Wandels in den Unternehmen: Testen, Scheitern, Anpassen. Aufbau von Kompetenzen.

© civity 2018 /// 02000180_TREND 2018_Megatrends_fin.pptx

civity Management Consultants

© civity 2018 /// 02000180_TREND 2018_Megatrends_fin.pptx

civity Management Consultants

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Friederike Lauruschkus
Managing Partner

Oranienburger Str. 5
10178 Berlin-Mitte
phone: +49.30.688 135 22-21
mobile: +49.171.442 94 84
friederike.lauruschkus@
civity.de
www.civity.de

Stefan Wiedmer
Projektleiter

Tesdorpfstr. 11
20148 Hamburg
phone: +49.40.181 22 36-69
mobile: +49.170.637 76 37
stefan.wiedmer@
civity.de
www.civity.de

Robin Kabelitz
Consultant

Tesdorpfstr. 11
20148 Hamburg
phone: +49.40.181 22 36-50
mobile: +49.175.579 05 74
email: robin.kabelitz@
civity.de
www.civity.de

© civity 2018 /// 02000180_TREND 2018_Megatrends_fin.pptx

civity Management Consultants